



**Diálogos para la planeación:**  
Transformemos unidos nuestra ciudad  
**PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN**  
**RELATORÍA MESA DE EQUIPAMIENTO**



25 de julio de 2022

Coordinadora de la mesa: Mtra. Patricia Castillo Alvarado  
Moderadora: Arq. Miriam Castellanos Pacheco  
Relatora: C. Andrea González

**Participantes:**

José Antonio Martínez, Integraciones Temple  
Gregorio López de Desarrollo Urbano  
Martín Pacheco Iniciativa privada  
María Luisa Garfias Iniciativa Privada  
Reynaldo Espinoza Desarrollo Urbano Municipal  
Salvador Barragán Grupo RUBA  
Adriana Zorrilla Iniciativa privada  
Luis Calzada Paredes La coordinación, administración y control de proyectos  
Jesús Garza del Colegio de ingenieros mecánicos  
Gabriel Hernández Desarrollo Social  
Daphne Vázquez asamblea de la organización de la sociedad civil  
Guadalupe Gaytán UACJ

- 1. ¿Con base al diagnóstico que le depara a nuestra ciudad, cuál es la visión de nuestra ciudad?**
- 2. ¿Territorialmente cuáles son las áreas que identifican con un mayor número de carencias en materia de equipamiento urbano en la ciudad?**
- 3. ¿Cuál sería el mecanismo óptimo para lograr una cooperación pública-privada para lograr la dotación de equipamiento en la ciudad?**

**José Antonio Martínez de Integraciones Temple:**

**1er.** Bien, como bien lo decía el arquitecto de alguna forma nos depara un tema muy interesante en el desarrollo para lo que es el equipamiento, el desarrollo de la movilidad tenemos grandes problemas, yo creo que ahorita en este momento el principal problema que tenemos es la organización del gobierno para poder presentar proyectos como los que se están haciendo ahorita y que afectan a la ciudad de manera tremenda, al grado de poder afectar al tema familiar, si creo que tenemos un gran reto en este sentido y habría que ver la forma en que vamos a salir a delante con esto básicamente.

**2da.** Son los polos identificados en la ciudad, principalmente la zona suroriente, se tiene identificado de manera natural y el desarrollo de Riberas de Bravo, haciendo a un lado esto,



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



el otro polo es la zona, el polo ubicado para la zona norponiente que es la zona de Anapra, básicamente son los dos polos fuertes que tienen alta demanda de equipamiento en cuanto a infraestructura.

**3era.** Reforzando este tema de alguna forma los pozos de absorción son un equipamiento muy importante de la ciudad, pero a la vez son un problema porque son equipamientos que no se pueden mantener, que no se pueden operar por el gobierno, en ese sentido han existido propuestas platicadas para poder formar fideicomisos de tal forma que el gobierno pueda hacer frente a una situación como esta, porque son un gran problema para la ciudad. Esos pozos de absorción son un chiquero, tiran escombros, animales muertos. El gobierno no puede hacer frente a una situación como esta, la propuesta es que se formalicen y que se hagan fideicomisos que a partir del desarrollador se haga una aportación y que pueda dar mantenimiento y sigan operando. Formalizar fideicomisos que puedan ser operables.

### **Gregorio López de Desarrollo Urbano:**

**1er.** Escuchando la explicación del arquitecto pues si queda claro varios puntos pues bastantes graves aquí para la ciudad para temática de lo que a mí me llamó más la atención es la falta de infraestructura en cuanto agua, problemas muy serios en cuanto no son parte del mañana pero si se tienen que considerar y ese aspecto creo que también habrá mucha participación y mucha tela pues no se puede seguir creciendo la ciudad como comentaba el arquitecto, para allá para todos lados, incluso no se debe, se debería de poner en un momento dado un tope para que ya de aquí para acá ya no se puede porque la ciudad ya no da para más, detectar el momento adecuado para que no estemos el día de mañana arrepintiéndonos como el arquitecto comentaba convertirnos en las problemáticas que ya tiene Monterrey. Lo que sucede aquí al hablar de equipamiento necesitamos hablar de infraestructura urbana, estamos hablando de drenajes, de agua, CFE también, pues todo eso se va a tener que ir controlando como dijo el arquitecto Mora y lo ha dicho en varias ocasiones y es cuestión de toda la ciudad estar muy atenta a lo que se está haciendo y definitivamente la solución al terminar su plática decía: no vamos a construir un segundo piso y en quince años ya se tendría que construir un tercer piso, con esto está diciendo mucho él porque al final de cuentas para el segundo piso si no se pone un freno y no se sabe aprovechar al máximo el equipamiento de agua, drenaje, CFE, siempre Juárez va a estar con esa problemática, siempre va a estar si no se pone un tope o freno de manera inteligente no nos vamos a quitar la problemática.

**2da.** Pues sí, como gente de Juárez que conocemos y que conocemos la problemática de la ciudad todos podemos estar de acuerdo que volvemos a la zona de Riberas de Bravo, la zona de Anapra. Pero hay otro punto que comentó la compañera sobre las otras zonas de la ciudad, los otros parques, si bien es cierto que la zona de Riberas del Bravo el asunto de que muchas zonas paguen sus impuestos pague predial, sigue la problemática de que no hay infraestructura, que no hay parques, que no hay banquetas, que no hay alumbrado. La gente que viene de visita no ven que Juárez haya cambiado, porque todo se destina a Anapra no en la zona consolidada de Juárez, porque si alguien viene de visita no lo vas a



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



llevar a Anapra o a Riberas del Bravo, no hay atención a lo que es una zona consolidada, solamente a las periferias.

**3era.** Pues como se ha dicho es el dialogo entre la iniciativa privada y los empresarios y el rumbo que marque el gobierno o la administración y como se dice: caminar de la mano porque siempre se sabe que por un lado está el gobierno y por otro lado la iniciativa privada, entonces no se camina en la misma dirección, amén de convenios o de acuerdos que pueda haber del gobierno hacía la iniciativa privada promover proyectos de inversión, si bien el municipio no los va a realizar, que estimule a la iniciativa privada a que se adentre en la problemática que tiene la ciudad y que entre los dos se llegue a una solución.

### **Martín Pacheco Iniciativa privada:**

**1er.** Como dijo el arquitecto Mora, efectivamente nuestra ciudad va a enfrentar grandes retos en los próximos años, si bien es cierto como lo mencionan no podemos ver hacía atrás o echarle la culpa al pasado porque eso ya está, si podemos generar cambios en ese sentido, para los que somos de Juárez y lo hemos visto crecer, yo me cuento entre ellos, vemos que nuestra ciudad ha avanzado poco sin embargo el crecimiento desordenado que se ha dado al suroriente de la ciudad ha ido acompañado, vaya, por un descuido de un aprovechamiento de la ciudad en el que a los cinco años de que se construye un fraccionamiento y con sus calles supuestamente pavimentadas a los cinco años la autoridad municipal ya tiene que estar invirtiendo al pavimento ¿por qué? Porque los desarrolladores echaron un pavimento de muy mala calidad, y no hay nada en nuestro sistema, cuando menos no lo han aplicado de que los desarrolladores se hagan cargo hasta determinado tiempo de ese equipamiento que ellos hicieron en su momento, nuestro ordenamiento no estable si bien es cierto establece algunas sanciones con los seguros que deben de pagar, pues es más barato pagar un seguro que seguirle dando mantenimiento a las obras mal hechas por parte de los desarrolladores, yo creo que ahí tenemos que generar un cambio importante en ese sentido en nuestro ordenamiento, que no sea la carga para la autoridad el trabajo mal hecho por parte de los desarrolladores.

**2.da.** Yo creo que si atendemos a la densidad de población al suroriente Riberas del Bravo serían las áreas geográficas que carecen de más equipamiento, que, si lo atendemos físicamente, tenemos un área denominada los kilómetros esos si no tienen nada de equipamiento, si mucho les llega la energía eléctrica porque es más fácil introducir ese servicio, pero lo que es agua y drenaje, y no se diga escuelas, están completamente abandonados. Yo creo que tanto el gobierno estatal y municipal han tratado de retener el crecimiento en esa zona por lo costoso que es la introducción de los servicios.

**3era.** Es relativamente complicado ese tema, recuerdo que anteriormente existía una participación por parte de la asociación de maquiladoras que luego por cuestiones políticas pues ya no quise aportar, creo que hace falta la coordinación entre la iniciativa privada y el gobierno a fin de eficiente los recursos que aporten unos los desarrolle el gobierno.

### **María Luisa Garfias Iniciativa Privada:**



**1er.** A mí lo preocupante en lo que refiere a la ciudad es que el equipamiento es la falta de escuelas, la integración de espacios de predios que son ociosos que no han podido ser reasignados o reocupados, ahorita con el esquema que vimos con relación a este Riberas, ahí la necesidad de contar con una escuela donde suba el nivel educativo, hemos estado viendo que en esa zona hay mucho índice de violencia y pues todo va relacionado, educación y vemos que no hay una manera para trasladarse de esa zona es bien difícil ocupar, tiene que ser un transporte privado o Uber porque el transporte urbano no llega y a determinado horario tiene que acotar los tiempos porque ya no va a haber transporte que les permita llegar, entonces yo creo que debemos puntualizar en esas áreas, transporte, predios sin utilizar donde les podamos dar un uso para un sistema educativo mejor en aquellas áreas.

**2da.** Sin duda alguna yo creo que la zona suroriente de la ciudad es donde tenemos más escasez de equipamiento, infraestructura, para comprar los artículos de canasta básica se tiene que caminar un kilómetro para encontrar la tienda más cercana, entonces si hay mucha carencia en aquella área.

**3era.** Coincido en el comentario que es muy complicado, aquí sería cuestión de voluntades y la participación no solo del gobierno, pero también del ciudadano común en cuidar estas áreas que tenemos, participar en ellas, los fideicomisos sabemos que nos cuestan al final del día, pero si está muy complicado, a lo mejor sería socializar algún sistema que podrían intervenir los ciudadanos también y poder aportar algo.

**Reynaldo Espinoza Desarrollo Urbano Municipal:**

**1er.** Yo el comentario que tengo es sobre el documento que se está revisando y esperar que realmente sea de utilidad para regular esta parte del equipamiento que hace falta en muchas partes de la ciudad que se ha tratado en los últimos años de ir cubriendo áreas, pero falta mucho, entonces es lo que yo espero de esto, que pueda ser realmente el documento la normatividad que lleve a poder cumplir con la expectativa de tener equipamiento urbano por toda la ciudad. Está bastante completo y esperamos que venga con más detalle por eso hay que trabajarlo más.

**2da.** Completamente de acuerdo, es el sur, suroriente de la ciudad donde hay más necesidad de equipamiento, donde están con más falta de infraestructura y demás.

**3era.** Creo que sería comparable lo que todos los ciudadanos participamos que se estableció ese fideicomiso de los puentes para generar desarrollo de la ciudad, sin embargo, la verdad es que ha visto muy poco y se ha gastado todo. No vemos los resultados en la ciudad. Coincido con la licenciada Garfias, buscar la manera de involucrar a la ciudadanía porque toda la carga va con el desarrollador o la iniciativa privada pero el ciudadano le hace mucha falta participar para cuidar esta parte que decía el Inge. Martínez. La infraestructura se les dona, pero a la vuelta de 6 meses ya está en malas condiciones porque el ciudadano no



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



hace su parte. Hay un departamento que se encarga de buscar la transferencia de potencial urbano que a mi parecer es una interpretación de realmente debería de ser, falta que se enfoque en lo que debería de ser. Están identificadas las necesidades, pero no se han aplicado.

### **Salvador Barragán Grupo RUBA:**

**1er.** Yo lo que diría en este tema de equipamiento es que hay aspectos fundamentales para las nuevas áreas de crecimiento y las familias quieren que se atiendan, sobre todo lo que tiene que ver con el equipamiento educativo de abasto, de salud, de transporte público y en ese sentido yo creo que tendríamos que buscar organismos para priorizar ya que con los déficits actuales de infraestructura con el orden de cien mil millones de pesos va a ser imposible atender esto debidamente, aquí yo haría una propuesta concreta que se pueda tener con el diagnóstico y con los avances de plan, identificado claramente que ha pasado con las áreas de donación que se van dejando en los diversos fraccionamientos que se van construyendo en la marcha urbana porque vemos con tristeza que esos espacios que deben de orientarse a atender las necesidades básicas de las familias terminan en algunos años vendiéndose o utilizándose para otros fines, entonces ya no se avanza en tener soluciones de equipamiento sino que se van sumando al rezago y ya no hay forma de corregir eso, cuando en esencia pues la ley o el propio plan indica que hay que dejar una superficie para esos fines, tanto como para áreas verdes como para equipamientos, atiendan estas necesidades primarias a mí me gustaría ver en este diagnóstico en la parte de pronósticos del plan, que ha pasado con la transferencia de potencial urbano, ¿cómo se ha estado utilizando ese mecanismo? Que por transparencia se debe de poner sobre la mesa para saber si hemos ido avanzando del 2016 para acá. Si hay forma de saber si las nuevas áreas de crecimiento con todo el mecanismo que hay y están establecidos por ley de verdad se está incidiendo, porque si no deberíamos buscar otra manera de aterrizar estas soluciones a la problemática, no hay realmente un avance palpable que atienda estos aspectos de equipamiento, ya no vayamos a otros aspectos de equipamiento como asistencia social u otros tipos de subsistemas de equipamiento que también se tienen que atender por ley, pero les digo sería muy bueno priorizar pero partir de indicadores como estos que ha pasado con la tierra que se ha donado en estas acciones de equipamiento que se ha hecho, medirlo en los últimos cinco años para poder de verdad incidir en tener soluciones en este tema, porque si no va a ser algo que se va a poner como actualización en un documento normativa de este tipo pero en concreto no vamos a tener una claridad de que vamos a esperar con estas modificaciones, lo que en el fondo se busca y es del interés y el objetivo de todos estar aquí es que haya una ciudad con mejor calidad de vida para los juarenses y por eso propongo que se entre en estos detalles, se generen estos indicadores, se tengan estos datos palpables en potencia para saber si vamos avanzando y saber si realmente se están atendiendo las necesidades.

**2da.** Yo creo que la zona sur poniente, que es la zona de los kilómetros definitivamente no hay infraestructura, no hay agua no hay drenaje sanitario y no hay condiciones para poder



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



dotar con una serie de aspectos que tiene muy identificados la junta de agua, entonces habría que buscar otro tipo de políticas para la integración urbana, fuera de esa parte pues Anapra y Lomas de Poleo, y pues toda la zona poniente tiene carencias a nivel medio de equipamiento y ya yéndonos a la zona periurbano al oriente, Riberas del Bravo y Sauzal tiene carencia de muchos sentidos.

**3era.** Yo creo que hay muchos mecanismos que se han probado en otras ciudades y que han funcionado y retomaría propuestas que están en el PDUS 2026 incluso en otros anteriores, donde concretamente se propone crear un organismo de suelo urbano y vivienda, el enfoque de este organismo es un fideicomiso o puede tener el nombre que ustedes quieran, el asunto de fondo es que busca consolidar una bolsa de suelo urbano que atienda las necesidades prioritarias de la población ya que hay muchos mecanismos establecidos por ley pero no están funcionando, ni gobierno del estado ni gobierno federal atienden lo que le toca en materia de equipamiento, ni lo básico, y son soluciones que tardan mucho en que avance, y por eso entramos en la problemática que terminan vendiendo estas áreas, hacen un proyecto de un fraccionamiento de unas dos hectáreas, el 6% que se deja son mil doscientos metros y para el tema de educación necesitamos escuelas muchos más metros, entonces no basta con construir un fraccionamiento y dejar esa área de donación. Si se tuviera un organismo como este que estoy mencionando, esto permitiría consolidar estas áreas o estar buscando los esquemas, ponerse de acuerdo con varios desarrolladores y dejar un área más grande en una zona estratégica y esto se puede atender sin estar pateando el problema, seguir las propuestas que ya están, buscar resultados.

### **Adriana Zorrilla Iniciativa privada:**

**1er.** Mi comentario va a ser respecto a educación y lo recreativo, en la parte educativa con lo que vimos ahorita pues hacen falta escuelas definitivamente si no hay escuelas pues a menor de un grado superior en la personas vamos a tener ciudadanos menos exigentes y precisamente porque no somos exigentes tenemos la ciudad que tenemos, entonces no nada más es abrir la escuela por abrirla sino que yo considero necesario una reforma de los planes educativos y nada más que venga de México, necesitamos una reforma de acuerdo a las necesidades de nuestra ciudad que es muy diferente, ese es un punto, el otro es si no tenemos esas escuelas el problema de violencia nunca lo vamos a poder terminar porque la raíz está en la familia y en la escuela aunque tengamos la cantidad de patrullas de policías, la raíz está en la familia y en la escuela, entonces la educación, empezaría con ese punto. El siguiente punto en la parte de lo recreativo a mí me llama la atención que todo lo que se invierte se invierte en las zonas afuera de la ciudad, lo podríamos decir de una manera de bajos recursos y van y hacen unos parques muy padres e invierten mucho dinero y yo digo, bueno que pasa con los niños que están en la parte del centro de la ciudad, ¿por qué ahí no se invierte en parques? No por el hecho de que estén en las afueras significa que los de adentro no necesitan esta parte de la recreación, son niños son jóvenes, volvemos a caer en el mismo problema si no tienen esto donde terminan, pues terminan deprimidos y es bien fácil que los puedas venir a convencerlos los grupos criminales jalarlos y seguimos con el problema de la violencia, entonces mi propuesta es que todos esos espacios que tenemos



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



que son muchísimos por toda la ciudad no nada más afuera de la ciudad que están vacíos que se utilicen para hacer parques y que se invierta en la misma infraestructura que está invirtiendo en las afueras de la ciudad, segundo las escuelas pero no nada más que se abran estas escuelas que se haga una reforma a los planes y tercer, yo si buscaría la manera de que se hiciera una escuela para padres y algo para padres para que cualquier persona que tenga un hijo no nada más de decir este grupo de personas necesita esta escuela para padres, creo que cualquier persona que tenemos un hijo necesitamos una escuela para padres donde se ponga de acuerdo con las maquilas con las empresas y que se les exija de alguna manera que tienen que darle tiempo al papá para que pueda asistir a estas reuniones porque insisto, para mí el problema y la raíz de todo lo que tenemos empieza en la familia y en la educación.

**2da.** Igual, la parte sur, suroriente.

**3era.** Coincido en la parte de también involucrar al ciudadano, también se debe volver a solicitar las aportaciones que hacían las maquiladoras, pero siempre con los comités ciudadanos apoyando esa parte porque son los que van a vigilar y cuidar, y la parte de las campañas.

### **Luis Calzada Paredes La coordinación, administración y control de proyectos:**

**1er.** Tenemos un referente muy importante que es la agenda 2030 yo creo que también así tiene ese referente yo siento que también en nuestro camino debemos de aceptar una agenda 2040 que afortunadamente ustedes están proponiendo cual es la razón porque si revisamos vemos que la mayor parte los aspectos políticos sociales, cultural económico, de desarrollo urbano, están asentados, si nosotros tomamos como referente esa agenda vamos a atacar todos los puntos de vista que están proponiendo nuestros compañeros, si es cierto, Juárez se ha desarrollado de una manera hasta cierto punto anárquica y lo vemos a través de los años como bien lo mencionaba el arquitecto del 50 hasta la fecha. ¿cómo lo hemos visto? Que crecemos al revés, en el suroriente primero se edificaron los asentamientos humanos irregulares y luego se construyeron los fraccionamientos, los servicios públicos fueron la razón, abaratamos los servicios públicos para los desarrolladores si nosotros que el gobierno estatal como municipal construyen casa en una zona alejada de la ciudad no es otra cosa que estar cercando los servicios a los desarrolladores, lo importante es dejar asentado que tanto tiene obligación el desarrollador como los desarrolladores de la tierra, ese es el problema más grande que ha tenido Juárez, dejar asentado que para nosotros ser una ciudad resiliente necesitamos ponerlos las pilas como lo decían ahorita. Si nosotros mismos como ciudadanos no abogamos por que propongamos en el 2040 tengamos una ciudad resiliente vamos a seguir igual.

**3era.** Las donaciones que dan los fraccionadores al gobierno municipal para equipamiento, tienen un problema, se dan las donaciones y luego viene un cambio de uso de suelo y se vende para negocio yo creo que ahí la normatividad tiene que ser muy estricta, porque ese organismo que ya está planteado si se pusiera en práctica sería diferente, el cambio de uso



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



de suelo es un cáncer para Ciudad Juárez. El proyecto que hay en Riberas de Bravo donde se tiene como piloto construir una escuela ya está funcionando, que va desde kínder hasta la preparatoria, es un proyecto que está financiado por la FECHAC, pero tuvimos un problema muy grave, no encontrábamos espacio, en Riberas hay muchos espacios, pero ya están vendidos. Las donaciones que hacen los desarrolladores no alcanzan nada más que para parques. El uso de suelo se tiene que dejar establecido.

**2da.** La paso directo porque estoy de acuerdo con los compañeros.

### **Jesús Garza del Colegio de ingenieros mecánicos:**

**1er.** Mi intervención va a ser en dos puntos principales que son de alguna manera los que nosotros manejamos en el Colegio, la primera es la electricidad actualmente como es de todos sabido, hay un problema de capacidad de generación en la ciudad, el crecimiento de la ciudad ha ido más rápido de lo planeado en cuestión de infraestructura y de alguna manera nos va a limitar como contención de generador de empleo a su crecimiento en un corto y mediano plazo, esa es la parte industrial, a mí me gustaría ver en alguna parte de algún proyecto donde esta planeación se considere, número dos, la habitacional vamos por el mismo sentido, actualmente las dotaciones de kilowatts por predio están sub dimensionadas, ya nadie está metiendo en las nuevas residencias de nivel medio para arriba aires evaporativos, están metiendo climatización de refrigeración, eso sextuplica la cantidad de energía que requiere una casa habitación, no se ve en ningún lado que haya una regulación en ese sentido, al menos de revisión de instalación eléctrica por parte de algún perito local en municipio, eso se dejó descuidado, hay muchos problemas en materia de las instalaciones eléctricas de las casas y eso a la vez impacta a la estructura de la ciudad, por eso es que estamos teniendo problemas de cortes de energía, transformadores dañados y queremos que la autoridad cuando sucede lo resuelva pero no hay capacidad, no se contempla, hay que poner atención en eso, el otro aspecto donde hay que poner atención es el agua, estamos viviendo el problema que se vive en el norte del país, como Monterrey aquí estamos en un desierto y no tenemos ríos por los cuales, antiguamente este abasto era a través de filtraciones que venían por el río Bravo y se acabó, nos estamos consumiendo esa agua y no hay nada que vuelva a crecer ese manto, se tiene que plasmar en algún punto planes de acciones completos en este sentido, como filtración y recuperación del agua y tenemos que tomar acciones si no nos vamos a quedar sin agua en un desierto olvidado.

**2da.** Yo creo que también la zona suroriente pero también los kilómetros que van hacia Casas Grandes, ahí el problema es que es más caro llevar la infraestructura a aquella parte que a la parte del sur, entonces la presión de la gente te va llevando a que tengamos que dotar aquellas partes y los recursos de la ciudad se van a diluir todavía más, tenemos el problema que no tenemos los recursos porque no alcanzan por la gran mancha urbana que se nos detonó y bueno y es donde el gobierno tiene que tomar medidas para acotar que estos polos de desarrollo se limiten porque empiezan los movimientos de dar terrenos o de invasión y eso nos va a llevar a que municipio tenga que cortar.

### **Gabriel Hernández Desarrollo Social:**

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN





**1er.** Mi participación va a ser muy sencilla en un aspecto que comentaba el licenciado Mora, el tema de la socialización porque si bien es cierto, el 2040 como lo alcanzo yo a ver en la ciudad ideal que a lo mejor yo pudiera desear en el tema de equipamiento la veo muy distante por los mismos presupuestos, los limitantes que tenemos lo veo muy distante, tener una ciudad ideal de aquí a al 2040, sin embargo algo que nosotros estamos viviendo dentro de la dependencia donde formo parte es que cuando involucramos a la sociedad si bien es cierto, muchas sociedades son apáticas, también hay mucha gente que le apuesta a Ciudad Juárez que quiere ver transformada a Ciudad Juárez, el tema de la agenda es sumamente importante que nuestros proyectos se plasmen, que se le den seguimiento, que se le dé una evaluación puntual como sugería la compañera que el gobierno asuma su responsabilidad, pero de nada sirve un papel archivado, mi tema como decía el doctor Mora, hablando de un error que se cometió simplemente porque no se socializó pues nos deja un área de experiencia que podemos explotarlo y a lo mejor en detalles que podemos tener equipamiento como el tema de la seguridad, donde los botones de pánico no han alcanzado, donde estamos hablando de Riberas donde no tiene una escuela preparatoria, una escuela secundaria, mucho menos vamos a hablar de que tiene botones de pánico, estamos con un problema pues realmente grave, sin embargo hay otra iniciativa a veces que es algo muy sencillo, yo recuerdo haber visto por ahí unos buzones que empezaron a poner con libros, estamos hablando de equipamiento, estamos hablando de educación, estamos hablando de cultura y estamos hablando de hacer que la gente participe y por ahí la gente comenzó con unos buzones a compartir libros, entonces mi punto va hacia lo que la gente hace cuando realmente se involucra conociendo un tema, parte de lo que yo pudiera aportar es que si bien es cierto todo lo que en esta mesa puede surgir en un documento sumamente importante que yo cuando veo los datos me maravillo, pero también me asusto porque veo que no tenemos muchas posibilidades, pero realmente pues somos muchísimos en Ciudad Juárez, a veces yo le comentaba a mi hermana bueno, estás esperando a que vengan y te tapen el bache, vino la junta de agua y te hizo al vecino le abrió el pozo y dejó la tierra afuera pero nada le cuesta al ciudadano agarrar la pala. La socialización para involucrar a la ciudadanía.

**2da.** Coincido con los lugares que están mencionando, mi aportación sería en la parte del Valle de Juárez, la parte del Sauzal, San Agustín que también corresponden a municipio, simplemente un viaje a hasta Guadalupe se ve mucha la carencia en los pueblos de Tres Jacales, La Carranza entonces mi aportación sería en el Valle de Juárez también, mencionaba el compañero la parte del Sauzal.

**3era.** Yo únicamente si existe un mecanismo ya prediseñado, volvemos al tema de la continuidad, de nada le sirvió a la gente anterior a nosotros si no se le dio continuidad, si nosotros estamos aquí para que también se respete el seguimiento y aprovechar las herramientas que ya están diseñadas en este sentido para mejor eficiencia y una realización óptima.

**Daphne Vázquez asamblea de la organización de la sociedad civil:**



**2da.** Surorientada, norponiente específicamente en la zona central se ha estado enfocando bastante el desarrollo, pero el lado norponiente de la ciudad en el tema de equipamiento definitivamente si hay algún rezago y pues me adiciono a lo que comentaban mis compañeros anteriores.

**3era.** El tema de las voluntades es un tema, pero las voluntades se pierden, entonces se van perdiendo con cada una de las administraciones dentro de las mismas administraciones van cambiando, no podemos estar esperando de las voluntades de las personas, es una realidad inclusive las voluntades políticas de cada partido político que se encuentra en las administraciones, va relacionado con ser más estrictos con las reglamentaciones que ya existen y que sean en donde estén enfocadas a las necesidades del espacio público y las personas y las necesidades de ellas.

**Guadalupe Gaytán UACJ:**

**1er.** Yo siento que, porque hemos tenido muchas reuniones, hemos tenido proyectos, yo siento que la raíz de todos los problemas está en el ánimo de la gente, en lo que ya tenemos estereotipado ya en que la ciudad está mal y no sirve y no tenemos ese ánimo como de hacer, si se hacen cosas, pero no es de ese esfuerzo por mejorar. Coincido mucho con lo que tiene que ver con la comunicación con la gente y no nada más para socializar un proyecto ni para consultas públicas, si no todo aquello que nosotros podamos darle a la gente para motivarla, para entusiasmarla para que sea participativa, también la parte de la educación se me hace super importante porque necesitamos partir de la base, nuestros niños, nuestros adolescentes necesitan tener un cambio de chip, porque a la larga en esos veinte años ellos van a ser los que van a estar en estas mesas, entonces ellos tienen que traer una concepción de que la ciudad puede mejorar, de que podemos hacer cosas, yo creo que es importante como comunidad hacer algo para que cambiemos nuestras estrategias. Yo me acuerdo cuando se hablaba del cambio en Tijuana, pues también era una ciudad con muchos problemas, muy parecida a la nuestra, todos esos cambios salieron de la gente, creo que es importante de las políticas públicas enfocadas a la familia y a la educación.

**2da.** Yo comentaba que no conocíamos nuestra ciudad, nos enfocamos a nuestro triangulito donde vivimos y transitamos y sabemos que está Anapra, sabemos que está Riberas y todo pero a lo mejor no nos adentramos en esas zonas, entonces puede que carezcamos de la información como debe ser, en la UACJ tenemos un centro comunitario en esa zona, pero también tenemos a CU en una zona totalmente desprotegida de equipamiento sin embargo llegas a CU y es como un oasis en el desierto, tenemos la ventaja que tenemos el equipamiento que necesitamos para los estudiantes, incluyendo el transporte. Enseguida está un COBACH más allá que no tuvo agua por años, que apenas se jaló el agua de CU para allá, imagínense sostener un COBACH sin agua, entonces creo es difícil identificar las zonas de carencia si no conocemos la ciudad.



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



3era. Apuntar a los proveedores de servicio, buscar un equipamiento adecuado a nuestra ciudad, que el equipamiento se adapte a nuestras necesidades y nuestro clima, yo no dudo de la voluntad del sector privado, al contrario siempre ha apoyado mucho a la ciudad y tienen proyectos que deberían de ser del municipio y para que sigan apoyando ellos tienen que ver resultados.

### **Araceli Corral:**

Bueno a la necesidad escuelas etcétera de equipamiento habrá que buscar la manera de generarlo, pero hablando del equipamiento cercano a las viviendas, existe la necesidad de volver a tenerlo y poder utilizarlo, anteriormente se destinaba un espacio de la construcción de desarrollo al equipamiento y a las áreas verdes, ahora ya solo ya se dejan las áreas verdes, los equipamientos o se hacen calles u otras cosas, pero la razón de ser es de equipamiento cercano a las personas o dar servicio a las personas que viven ahí. Se habla de la necesidad de que ya no se rieguen los parques o las áreas verdes entonces se requiere un equipamiento para una pequeña plantita tratadora dentro del fraccionamiento para que haya espaciamento para que los niños jueguen, se privó de estas áreas. Hablando de infraestructura el equipamiento está ligado a más espacio necesitamos más áreas más espacio público, es importante que se considere, por otra parte, también sería necesario cumplir con lo que dice la ley sobre distribuir las cargas para la generación de infraestructura y equipamiento con relación a los beneficios que cada desarrollo recibe por ejemplo con la densificación se está identificando que se requiere más equipamiento y más infraestructura y no hay.

**3er.** La ley habla de que debe haber una carga proporcionada que se beneficia de una autorización en el beneficio que recibe pueda participar también de esto y la propuesta sería que estas áreas de equipamiento se sigan respetando dentro de las ciudades pero se les de las vocaciones que tienen, estableciendo sistemas o lo que sea incluso los propios vecinos se pueden organizar, ahorita ya hay presupuesto participativo, hay más maneras, solo que no se socializa que existe este espacio para el equipamiento, por eso es importante que se generen estas políticas de vida para que quien por ejemplo, se densifica más una zona, esa persona recibió un beneficio muy importante entonces que participe proporcionalmente de las cargas que genera pues la demanda de más infraestructura y más equipamiento.

### **Puntos generales:**

La falta de infraestructura, así como la falta de organización del gobierno para el desarrollo de la ciudad, pues se ha visto el crecimiento desordenado hacia la zona suroriente de la ciudad, se necesita que la ciudadanía se involucre más y la creación de programas para su participación en la toma de acciones y ser conscientes de su responsabilidad como ciudadanos, retomar propuestas donde se propone crear un organismo que atienda las



# Diálogos para la planeación:

Transformemos unidos nuestra ciudad

## PLAN DE DESARROLLO URBANO DEL CENTRO DE POBLACIÓN



necesidades prioritarias de la población. La creación de los fideicomisos respecto a la ley, la cooperación tanto de lo privado como lo público, pero de la mano con la participación ciudadana, es importante dar seguimiento a los programas que ya están establecidos y aprovechar las herramientas que ya tenemos, coinciden en que las partes con más falta de infraestructura y de equipamiento son las zonas suroriente y la zona de los kilómetros. La normatividad tiene que ser más estricta por el cambio de usos de suelo, establecer sus usos precisos y que no se modifiquen.